

RAPPORT ANNUEL 2025-2026



TABLE DES MATIÈRES

PRÉSENTATION DE L'ASSOCIATION	3
Qui sommes-nous	3
Structure organisationnelle	4
MOT DU PRÉSIDENT PAR INTÉRIM	5
MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE	6
IMPLICATION ET DOSSIERS	8
Gouvernance et gestion organisationnelle	9
Fédération canadienne des couvoirs (FCC)	9
Santé animale, biosécurité et qualité	10
Approvisionnement et capacité de production	11
Enjeux réglementaires et positionnement sectoriel	11
Planification stratégique et structuration de la filière	13
Équipe québécoise de contrôle des maladies avicoles	14
Innovation, recherche et développement	14
Vie associative et rayonnement	15
Planification stratégique 2025-2028	15
Nos implications	17
Le Rendez-vous avicole AQINAC 2025	18

PRÉSENTATION DE L'ASSOCIATION

Qui sommes-nous?

Les Couvoiriers du Québec inc. (LCQ) est une association regroupant les couvoirs de poulets à griller du Québec.

- Couvoir Boire & Frères inc., Wickham
- Couvoir Scott (2020) inc., Scott
- Couvoir Sollio, Victoriaville
- Couvoir Ramsay inc., Saint-Félix-de-Valois
- Entreprise Couvoir Côté s.e.c., Ange-Gardien

Annuellement, les membres de l'association mettent en incubation près de 290 millions d'œufs de « type chair » et mettent en marché près de 260 millions de poussins.

Les couvoirs de l'association emploient plus de 200 personnes pour la bonne marche de leurs opérations, en plus d'offrir une expertise technique et scientifique de pointe à leur clientèle par le biais des conseils dispensés par leurs équipes de conseillers.

Les membres sont aussi impliqués directement en tant que producteurs importants de volailles et en tant que producteurs d'œufs d'incubation.

MISSION

Assurer le leadership dans la promotion et la représentation des intérêts des couvoirs québécois de poulets de type chaire en favorisant une filière avicole innovante, saine et durable.

VISION

Les Couvoiriers du Québec sont des partenaires mobilisateurs respectés et un pilier incontournable d'une filière prospère, et ainsi de la souveraineté alimentaire du Québec.

VALEURS

Solidarité - Proactivité - Bienveillance - Intégrité

PRÉSENTATION DE L'ASSOCIATION (suite)

Structure organisationnelle

Les membres de l'association sont des entreprises dont la principale activité est l'exploitation d'un couvoir de poulets à griller, avec une mise en marché annuelle minimum de 10 000 000 de poussins.

L'association est gouvernée par un conseil d'administration composé de cinq (5) administrateurs nommés par chacun des couvoirs membres avant l'assemblée générale annuelle.

Ces derniers nomment également deux accompagnateurs, sans droit de vote, afin de participer aux échanges et travaux réalisés par l'association.

Les couvoirs membres peuvent changer leurs représentants (accompagnateurs et/ou administrateurs) en tout temps en déposant une demande au secrétaire de l'association.

MOT DU PRÉSIDENT PAR INTÉRIM

Chers membres et partenaires,

C'est avec fierté que je vous présente, à titre de président par intérim, le rapport annuel des Couvoiriers du Québec.

L'année écoulée a été marquée par des enjeux importants pour notre secteur, notamment en matière d'approvisionnement, de biosécurité et d'environnement réglementaire. Dans ce contexte exigeant, notre organisation a su maintenir le cap, en s'appuyant sur une gouvernance rigoureuse et sur une mobilisation constante de ses membres.



Les enjeux d'approvisionnement ont particulièrement mis en lumière la capacité des membres à travailler de façon concertée. Dans un contexte de pression sur les volumes et de gestion serrée des ressources, la collaboration entre les entreprises a permis d'atténuer les impacts pour la filière. Cette solidarité opérationnelle constitue une force réelle de notre association.

Les travaux réalisés témoignent également d'une volonté claire : structurer davantage notre action, mieux outiller les acteurs de la filière et renforcer notre capacité collective à faire face aux défis. Que ce soit à travers les réflexions sur le statut sanitaire des troupeaux, l'amélioration des mécanismes de coordination ou encore notre implication dans les dossiers nationaux et sectoriels, LCQ s'affirme comme un acteur incontournable.

Je tiens également à souligner l'importance des collaborations établies avec nos partenaires de la filière. Dans un environnement aussi interconnecté que le nôtre, c'est cette concertation qui nous permet d'avancer de façon cohérente et durable.

Enfin, je souhaite remercier sincèrement les membres du conseil d'administration et la direction générale pour leur engagement et leur rigueur. Leur implication est essentielle à la solidité et à l'évolution de notre organisation.

Les défis demeurent nombreux, mais les bases sont solides. Nous poursuivrons nos efforts avec détermination, dans l'intérêt de toute la filière avicole québécoise.

Bonne lecture!

Sébastien Morin

Président par intérim

MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

Chers membres et partenaires,

L'année 2025 aura été une année charnière pour Les Couvoiriers du Québec, marquée à la fois par des avancées importantes dans nos travaux sectoriels et par une réflexion structurante sur notre propre organisation.

D'une part, LCQ s'est fortement mobilisée dans les travaux de la filière poulet. À travers notre participation active aux comités de travail et au comité permanent, nous avons contribué à structurer une vision commune et à faire progresser des enjeux prioritaires tels que la santé et la biosécurité, la qualité, le poulailler 360 et la coordination entre les différents maillons.



Ces travaux témoignent d'une volonté collective de renforcer la cohérence des actions à l'échelle de la filière et de mieux arrimer les interventions dans un environnement de plus en plus complexe. Ils positionnent également LCQ comme un acteur de concertation crédible et engagé, au cœur des réflexions stratégiques du secteur.

D'autre part, l'organisation a franchi une étape déterminante avec la réalisation de sa planification stratégique 2025-2028. Cet exercice, appuyé par une consultation des membres et des partenaires, nous a permis de clarifier notre rôle, de réaffirmer notre mission et de définir des orientations porteuses pour les prochaines années.

Le plan stratégique met en lumière des priorités essentielles telles que la continuité des activités, l'attraction de la main d'œuvre, le maintien d'un haut niveau de biosécurité et le renforcement de notre positionnement au sein de la filière. Il constitue un levier structurant pour guider nos actions et assurer la cohérence de nos interventions dans le temps.

Dans un contexte marqué par des enjeux persistants en approvisionnement, des exigences sanitaires élevées et un environnement réglementaire en évolution, l'organisation a su faire preuve de rigueur, d'agilité et de leadership. Notre implication dans les instances sectorielles et nationales, ainsi que dans les travaux entourant la Politique bioalimentaire 2025-2035, contribue à faire entendre la voix des couvoirs et à influencer les orientations du secteur.

MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE (suite)

Mais au-delà des projets, cette année aura surtout démontré la force du travail collectif. La mobilisation des membres, la qualité des échanges et la capacité à travailler ensemble demeurent au cœur de notre capacité d'action.

Je tiens à remercier sincèrement les administrateurs pour leur confiance et leur collaboration. C'est grâce à vous que l'organisation continue d'évoluer avec solidité et pertinence.

Les prochaines années seront déterminantes. Nous sommes prêts.

Bonne lecture!

Julie Boudreau
Directrice générale



IMPLICATION ET DOSSIERS

Gouvernance et gestion organisationnelle

Au cours de la dernière année, Les Couvoiriers du Québec ont maintenu une gouvernance rigoureuse et structurée, permettant un suivi soutenu des dossiers stratégiques et opérationnels. Le conseil d'administration s'est réuni de façon régulière et a exercé pleinement son rôle en matière d'orientation, de supervision et de prise de décision.

L'organisation a poursuivi ses efforts visant à renforcer ses pratiques de gouvernance, notamment par la clarification des rôles et responsabilités des administrateurs ainsi que par la mise en place d'outils de gestion, dont des tableaux de bord pour le suivi de certains enjeux prioritaires, notamment l'approvisionnement en poussins.

Fédération canadienne des couvoirs (FCC)

Les Couvoiriers du Québec (LCQ) participent activement aux dossiers nationaux par l'entremise de la Fédération canadienne des couvoirs (FCC). M. Christian Trottier, du Couvoir Boire & Frères inc., siège au conseil d'administration de la FCC, représentant ainsi les intérêts du Québec.

La FCC se concentre sur plusieurs enjeux clés :

- **Bien-être animal** : élaboration et promotion de normes élevées grâce à un programme structuré de bien-être animal et à des balises de vérification rigoureuses.
- **Représentation réglementaire** : défense proactive des intérêts des couvoirs auprès de l'Agence canadienne d'inspection des aliments (ACIA) en lien avec les changements réglementaires proposés.
- **Enjeux commerciaux** : intervention auprès de l'ACIA et d'Affaires mondiales Canada pour traiter des dossiers commerciaux touchant le secteur.
- **Veille technologique et diffusion d'information** : soutien aux membres pour un accès à l'information pertinente, notamment en matière d'innovations et de nouvelles technologies.

Fédération canadienne des couvoirs (FCC) (suite)

Par leur participation à la FCC, Les Couvoiriers du Québec contribuent également aux travaux des Transformateurs de volailles & d'œufs du Canada (TVOC) ainsi qu'à ceux des Producteurs d'œufs d'incubation du Canada (POIC).

Santé animale, biosécurité et qualité

Les enjeux liés à la santé animale et à la biosécurité ont occupé une place importante dans les travaux de l'organisation au cours de la dernière année. Les discussions entourant la gestion de la *Salmonella Enteritidis* ont notamment mis en lumière la complexité des décisions à prendre, tant sur le plan des protocoles d'intervention que du partage des responsabilités entre les différents acteurs de la filière.

Afin de mieux outiller les intervenants, des réflexions ont été amorcées en vue de développer des outils, notamment sous la forme d'un arbre décisionnel. Ces travaux visent à soutenir les producteurs et les couvoirs dans la gestion des cas déclarés et à favoriser une approche plus structurée, cohérente et prévisible en matière de gestion sanitaire. Parallèlement, l'harmonisation des pratiques et l'amélioration continue des protocoles de biosécurité demeurent au cœur des priorités.

Sur le plan sanitaire, l'année 2025 se distingue par une situation globalement stable et sous contrôle au Québec. Aucun cas de certaines maladies ciblées, dont la laryngotrachéite infectieuse (LTI) et le *Mycoplasma gallisepticum* (MG), n'a été rapporté dans les élevages commerciaux, ce qui témoigne de l'efficacité des mesures de prévention en place.

L'influenza aviaire demeure toutefois un enjeu de vigilance constant. Sa présence en Amérique du Nord continue d'exercer une pression importante sur les protocoles de biosécurité et alimente les réflexions entourant les stratégies de gestion, incluant la vaccination. Dans ce contexte, le maintien d'un haut niveau de surveillance et l'application rigoureuse des mesures sanitaires demeurent essentiels pour préserver le statut sanitaire du Québec et assurer la continuité des activités de la filière.

Approvisionnement et capacité de production

L'approvisionnement en œufs et en poussins s'est confirmé comme un enjeu stratégique majeur au cours de l'année. Dans ce contexte, des travaux ont été amorcés afin d'améliorer la planification et la coordination entre les acteurs, incluant la mise en place d'outils de suivi et l'élaboration de scénarios d'allocation en cas de contrainte. La réflexion entourant la priorisation des volumes et la gestion des situations de pénurie a également été abordée.

Cet enjeu, qui a des impacts directs sur l'ensemble de la filière, continuera de mobiliser l'organisation au cours des prochaines années.

Enjeux réglementaires et positionnement sectoriel

Les Couvoiriers du Québec ont poursuivi leur implication active dans les dossiers réglementaires et sectoriels. L'organisation a assuré un suivi des travaux de la Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec (RMAAQ), ainsi que des différents projets de règlement ayant un impact sur les activités des couvoirs.

Parallèlement, LCQ a maintenu des relations étroites avec les partenaires de la filière, notamment les Producteurs d'œufs d'incubation du Québec (POIQ), les Éleveurs de volailles du Québec (EVQ) et le Conseil québécois de la transformation de la volaille (CQTV). Des comités de liaison ont permis d'aborder des enjeux communs tels que l'approvisionnement, les protocoles de biosécurité et les mécanismes d'ajustement de la production.

L'organisation a également poursuivi sa participation aux instances sectorielles et nationales, contribuant à la représentation des intérêts des couvoirs et à l'évolution des cadres réglementaires.



Enjeux réglementaires et positionnement sectoriel (suite)

Les Couviroiers du Québec ont également participé de manière active aux travaux entourant la [Politique bioalimentaire 2025-2035](#) du MAPAQ. L'organisation s'est impliquée dans les espaces de concertation mis en place, notamment à travers les rencontres sectorielles et les échanges avec les partenaires de la filière. Cette participation a permis de faire valoir les réalités propres au maillon couvoir, en particulier en ce qui concerne les enjeux d'approvisionnement, de biosécurité et de capacité de production. En contribuant aux réflexions sur les priorités d'action, LCQ a affirmé son rôle comme interlocuteur crédible et engagé dans le développement d'une filière bioalimentaire plus résiliente, innovante et cohérente.

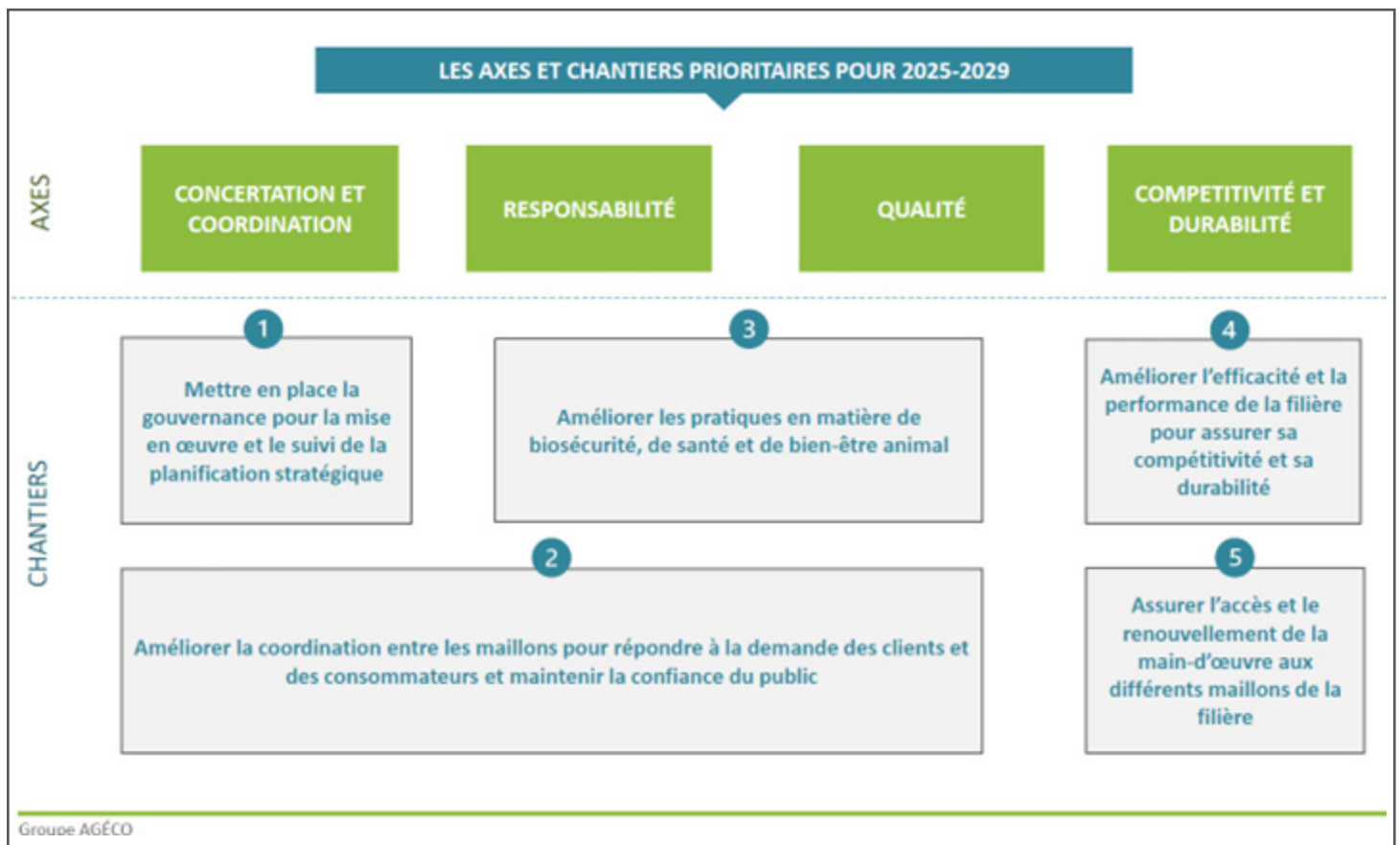


Planification stratégique et structuration de la filière

Les Couvoiriers du Québec ont poursuivi leur engagement dans les travaux de planification stratégique de la filière avicole. La participation aux comités de travail et au comité permanent a permis de contribuer activement à la définition des priorités sectorielles et à la coordination des actions entre les différents maillons.

Cette démarche collective vise à structurer le développement de la filière autour d'objectifs communs, en tenant compte des enjeux de compétitivité, d'innovation, de durabilité et d'autonomie alimentaire. Elle repose sur une mobilisation accrue des acteurs et sur une volonté partagée de renforcer la cohérence des interventions.

L'implication de LCQ dans ces travaux témoigne de son rôle croissant comme acteur structurant au sein de la filière.



Équipe québécoise de contrôle des maladies avicoles

L'Équipe québécoise de contrôle des maladies avicoles (EQCMA) joue un rôle essentiel dans la gestion de la santé animale au Québec. Elle travaille en partenariat avec l'industrie avicole, dont Les Couvoiriers du Québec, ainsi qu'avec les autorités gouvernementales et les professionnels de la santé animale pour mettre en œuvre des stratégies visant à prévenir, contrôler et éradiquer certaines maladies avicoles.

- Consultez le [rapport d'activités 2024-2025 de l'EQCMA](#).
- [Accédez aux conférences](#) présentées dans le cadre de l'assemblée générale annuelle de l'EQCMA en février dernier.

Innovation, recherche et développement

L'organisation a poursuivi son implication dans différents projets de recherche et d'innovation, notamment en lien avec la santé animale et l'amélioration des pratiques en couvoir.

Le suivi du projet de recherche sur l'*Enterococcus cecorum*, ainsi que les discussions entourant le financement et la structuration de la recherche avicole, témoignent d'une volonté de contribuer activement au développement des connaissances et à l'évolution du secteur.

Ces initiatives s'inscrivent dans une perspective d'amélioration continue et de soutien à la performance globale de la filière.



Vie associative et rayonnement

Les Couvoiriers du Québec ont poursuivi leurs efforts afin de renforcer la vie associative et le rayonnement de l'organisation. La tenue du congrès annuel, la participation à divers événements sectoriels ainsi que les activités de réseautage ont contribué à mobiliser les membres et à favoriser les échanges.

Les initiatives visant à promouvoir le secteur, notamment auprès de la relève, demeurent également une priorité, dans un contexte où les enjeux de main-d'œuvre et d'attractivité sont bien présents.

Ces actions contribuent à renforcer le positionnement de l'organisation et à consolider les liens entre les différents acteurs de la filière.

L'association est sur LinkedIn, [suivez notre page!](#)

Planification stratégique 2025-2028

L'année 2025 a été marquée par la réalisation d'un exercice complet de planification stratégique, permettant à l'organisation de définir ses orientations pour les prochaines années.

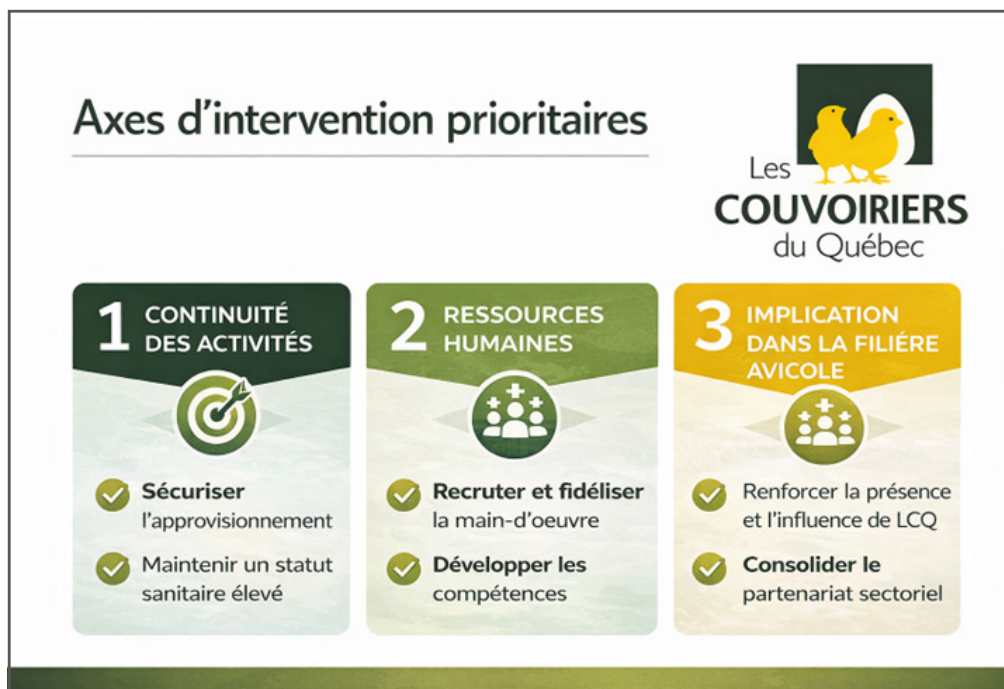
Cette démarche, appuyée par une vaste consultation des membres et des partenaires, a permis de poser un diagnostic clair de la situation de l'organisation, d'identifier les enjeux prioritaires et de préciser les objectifs stratégiques à poursuivre. Elle a également conduit à une actualisation de la mission, de la vision et des valeurs de l'organisation.

La mission révisée confirme le rôle de leadership de l'organisation dans la représentation des intérêts des couvoirs, tout en mettant davantage l'accent sur le développement d'une filière avicole innovante, saine et durable.

Planification stratégique 2025-2028 (suite)

La vision positionne quant à elle LCQ comme un partenaire mobilisateur et un pilier incontournable d'une filière prospère, contribuant à la souveraineté alimentaire du Québec.

Le plan stratégique s'articule autour de grands axes d'intervention, notamment la continuité des activités, les ressources humaines et l'implication dans la filière avicole. Il met en lumière des enjeux clés tels que l'approvisionnement, la main-d'œuvre, la gestion des risques sanitaires et le positionnement de l'organisation dans son environnement.



Parmi les priorités identifiées figurent le renforcement des capacités des couvoirs à répondre aux besoins du marché, le maintien d'un statut sanitaire élevé, l'attractivité et la rétention de la main-d'œuvre, ainsi que le renforcement de la présence et de l'influence de l'organisation au sein de la filière.

Les travaux réalisés au cours de l'année ont permis de poser les bases d'un plan d'action structuré, dont la mise en œuvre progressive s'échelonnera sur les prochaines années. Cette planification constitue un levier essentiel pour assurer la cohérence des actions et soutenir le développement durable du secteur.

Nos implications

Les Couvoiriers du Québec ainsi que ses membres à titre individuel, s'impliquent dans différents dossiers et comités de l'industrie :

- Conseil d'administration de la Fédération canadienne des couvoirs
- Comité de travail des intervenants de la filière avicole – Comité consultatif
- Conseil d'administration des Producteurs d'œufs d'incubation du Québec
- Comité permanent de la Filière poulet
- Comité de liaison LCQ-POIQ
- Comité de liaison LCQ-CQTV
- Comité de liaison LCQ-ÉVQ
- Comité de négociation de la demande POIQ
- Comité de sélection du programme pour l'établissement de nouveaux producteurs POIQ
- Conseil d'administration de l'EQCMA
- Comité consultatif de l'EQCMA
- Groupe de pilotage de la Stratégie québécoise de santé et bien-être des animaux
- Conseil général des associations (AQINAC et les associations qu'elle dessert – LCQ, RVQ, ACGQ)
- Comité avicole de l'AQINAC

Et les comités internes de LCQ :

- Comité santé
- Comité finances
- Comité communication

Le Rendez-vous avicole AQINAC 2025 – 20 ans au cœur de votre champ d'action!

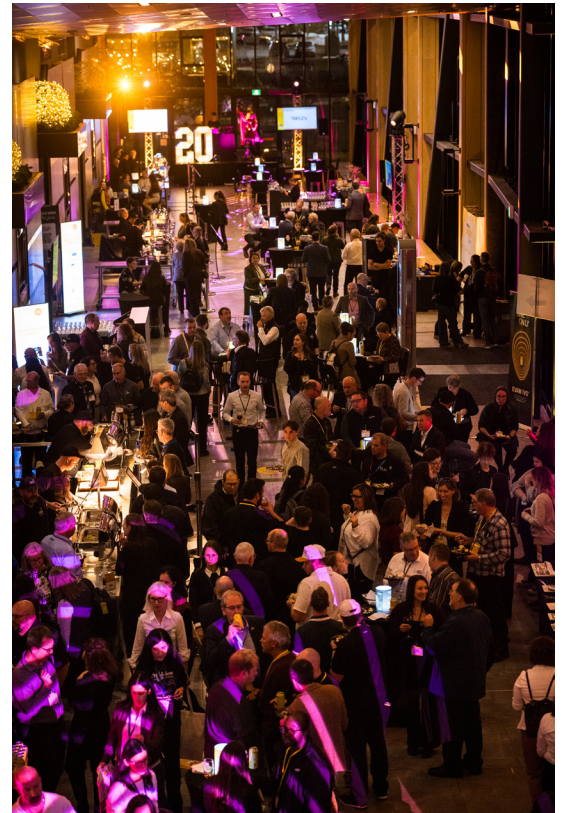
Près de 650 participants pour la 20^e édition

Depuis maintenant 20 ans, le Rendez-vous avicole AQINAC, grâce à sa formule gagnante combinant des conférences d'actualité, une grande zone exposants et une occasion de réseautage inégalée, est l'événement phare du secteur avicole québécois.

Le 19 novembre dernier, ce sont 649 participants qui se sont réunis pour célébrer cet anniversaire marquant.

Pour souligner cette édition anniversaire, une soirée festive a clôturé la journée de conférences, offrant à nouveau un programme très apprécié des participants. Prestation musicale en direct, bière spéciale « 20 ans » et bouchées ont contribué à créer une atmosphère mémorable lors de cette soirée.

Notez qu'il sera possible aux personnes inscrites à l'événement d'accéder aux conférences jusqu'au 28 mai. Ne manquez pas cette occasion!



[Revivez l'événement en images >](#)

Les Couvoiriers du Québec sont fiers d'être des partenaires prestige de cet événement de filière depuis le tout début. Voyez la [liste complète des partenaires](#).

Le comité organisateur réfléchit déjà à la prochaine édition de l'événement. Mettez-le dès maintenant à votre agenda!

18 novembre 2026

Centre de congrès de Saint-Hyacinthe