Les
COUVOIRIERS
du Québec

RAPPORT ANNUEL
2024-2025

Table des matières

Mot du président _____ 3

Mot de la directrice générale _____ 4

Qui sommes-nous? _____ 6

Structure organisationnelle _____ 7

Dossiers de l'association _____ 8

Équipe québécoise de contrôle des maladies avicoles (EQCMA) _____ 14

Nos implications _____ 17

Rendez-vous avicole AQINAC 2023 _____ 18

Équipe de support _____ 19

Les COUVOIRIERS du Québec

Mot du président

Chers membres et partenaires,

Au nom de notre association, Les Couvoiriers du Québec, j'ai le plaisir de vous présenter ce rapport annuel, véritable reflet du travail accompli et de la collaboration dont nous avons fait preuve pour soutenir et faire progresser notre industrie avicole au cours de la dernière année.

Plus que jamais, notre capacité d'adaptation a été mise à l'épreuve face aux défis sanitaires, commerciaux et réglementaires. Pourtant, grâce à l'engagement de nos membres et à la synergie entre les différents acteurs de la filière, nous avons su relever ces défis avec détermination.

L'approvisionnement en œufs et en poussins, la révision de nos protocoles de biosécurité, ainsi que l'intégration de nouvelles technologies dans nos couvoirs illustrent bien notre volonté d'améliorer continuellement nos pratiques. Les efforts collectifs déployés pour assurer une production stable et ininterrompue, tout en respectant les exigences des accords commerciaux et en réduisant les risques sanitaires, témoignent de la résilience de notre secteur.

Je tiens à remercier sincèrement chacun d'entre vous pour votre engagement constant, votre précieuse collaboration et vos efforts soutenus afin de renforcer la position du Québec dans le paysage avicole canadien. Ensemble, nous franchissons une nouvelle étape vers un avenir plus solide et durable pour notre industrie.

Je vous invite à parcourir ce rapport avec attention : il est le fruit de notre travail collectif.

Richard Sénéchal

Président

Les COUVOIRIERS du Québec

Mot de la directrice générale

Chers membres et partenaires,

L'année écoulée a été marquée par des avancées significatives dans notre approche stratégique et par un engagement constant à renforcer le secteur avicole québécois. Ce rapport annuel présente les efforts continus de nos membres pour répondre aux besoins de la production avicole québécoise, tout en veillant à la collaboration étroite avec les parties prenantes du secteur. Cependant, l'élément le plus marquant de cette année a été l'amorce de notre planification stratégique sectorielle, un processus essentiel pour orienter notre filière vers un avenir prospère et durable.

L'initiative de planification stratégique du secteur avait pour but de poser les fondations d'une vision commune et de définir des objectifs concrets et mobilisateurs pour les cinq prochaines années. Pour ce faire, les acteurs de la filière ont réalisé un diagnostic complet de l'environnement d'affaires de la filière, identifiant à la fois les forces, les faiblesses, les opportunités et les menaces (analyse FFMO). Ce diagnostic repose sur des données recueillies via des consultations, des sondages et des entretiens approfondis. Il sert désormais de base solide pour l'élaboration de stratégies et de priorités d'action adaptées aux enjeux actuels et futurs du secteur.

Cette démarche nous permet non seulement d'adapter notre production aux nouvelles réalités économiques et sanitaires, mais aussi de garantir la compétitivité du secteur en intégrant les nouvelles technologies et les meilleures pratiques. Par exemple, l'introduction du sexage automatisé des poussins, qui améliore à la fois le bien-être animal et l'efficacité des couvoirs, s'inscrit parfaitement dans nos objectifs de modernisation.

Nous avons également participé activement à l'actualisation de la politique bioalimentaire du Québec, en nous assurant que les spécificités du secteur avicole y soient pleinement intégrées.

Les COUVOIRIERS du Québec

Mot de la directrice générale (suite)

Les efforts déployés cette année ne visent pas seulement à répondre aux défis immédiats, mais aussi à créer un cadre stratégique qui guidera nos actions pour les années à venir. Le secteur avicole québécois se trouve à un tournant, et la planification stratégique est notre outil pour naviguer vers un avenir durable et compétitif. Nous continuerons de travailler en étroite collaboration avec tous les acteurs de la filière pour transformer ces objectifs en réalisations concrètes.

Je tiens à exprimer ma sincère gratitude aux membres du conseil d'administration, administrateurs, accompagnateurs et accompagnatrices pour la confiance et la collaboration qui ont été au cœur de nos réalisations cette année. Votre engagement constant, vos conseils précieux et votre soutien ont été des piliers essentiels dans le succès de nos projets et de notre vision. Merci pour votre disponibilité, votre expertise et pour le travail acharné que vous avez investis afin de faire progresser notre secteur.

Julie Boudreau
Directrice générale

Les COUVOIRIERS du Québec

Qui sommes-nous?

Les Couvoiriers du Québec inc. (LCQ) est une association regroupant les couvoirs de poulets à griller du Québec.

- Couvoir Boire & Frères inc., Wickham
- Couvoir Sollio, Victoriaville
- Couvoir Scott (2020) inc., Scott
- Couvoir Ramsay inc., Saint-Félix-de-Valois
- Entreprise Couvoir Côté s.e.c., Ange-Gardien

Annuellement, les membres de l'association mettent en incubation plus de 290 millions d'œufs de « type chair » et mettent en marché plus de 245 millions de poussins.

Les couvoirs de l'association emploient près de 500 personnes pour la bonne marche de leurs opérations, en plus d'offrir une expertise technique et scientifique de pointe à leur clientèle par le biais des conseils dispensés par leurs équipes de conseillers.

Les membres sont aussi impliqués directement en tant que producteurs importants de volailles et en tant que producteurs d'œufs d'incubation.

MISSION

Assurer un leadership dans la promotion et la représentation des intérêts des couvoirs québécois de poulets de type chair en favorisant le développement d'une industrie avicole moderne et durable.

VISION

Partenaires mobilisateurs d'une filière forte et prospère, nous sommes la référence en accouvage auprès des parties prenantes des industries bioalimentaire et avicole.

VALEURS

Intégrité - Respect - Équité - Responsabilité

Les COUVOIRIERS du Québec

Structure organisationnelle

Les membres de l'association sont des entreprises dont la principale activité est l'exploitation d'un couvoir de poulets à griller, avec une mise en marché annuelle minimum de 10 000 000 poussins.

L'association est gouvernée par un conseil d'administration composé de cinq (5) administrateurs nommés par chacun des couvoirs membres avant l'assemblée générale annuelle.

Ces derniers nomment également deux accompagnateurs, sans droit de vote, afin de participer aux échanges et travaux réalisés par l'association.

Les couvoirs membres peuvent changer leurs représentants (accompagnateurs et/ou administrateurs) en tout temps en déposant une demande au secrétaire de l'association.

Pascal Élie *Couvoir Sollio* Administrateur	**Sébastien Morin** *Couvoir Scott (2020) inc.* Vice-président	**Richard Sénéchal** *Couvoir Boire & frères inc.* Président	**Ian Lacharité** *Entreprise Couvoir Côté s.e.c.* Administrateur	**Louis-Philippe Pelland** *Couvoir Ramsay inc.* Administrateur
Valérie Langlois *Couvoir Sollio* Accompagnatrice	**Jean-Michel Allard-Prus** *Couvoir Scott (2020) inc.* Accompagnateur	**Myriam Tessier** *Couvoir Boire & frères inc.* Accompagnatrice	**Édith Descarreaux** *Entreprise Couvoir Côté* s.e.c. Accompagnatrice	**Pascale Marchand** *Couvoir Ramsay inc.* Accompagnatrice
Audrey Tremblay *Couvoir Sollio* Accompagnatrice	**Éric Stejskal** *Couvoir Scott (2020) inc.* Accompagnateur	**Jean-Guy Robillard** *Couvoir Boire & Frères inc.* Accompagnateur	**Éric Dion** *Entreprise Couvoir Côté* s.e.c. Administrateur	**Amélie Asselin** *Couvoir Ramsay inc.* Accompagnatrice

Dossiers de l'association

Fédération canadienne des couvoirs (FCC)

Les Couvoiriers du Québec (LCQ) participent activement aux dossiers nationaux par l'entremise de la Fédération canadienne des couvoirs (FCC). M. Christian Trottier, du Couvoir Boire & Frères inc., siège au conseil d'administration de la FCC, représentant ainsi les intérêts du Québec.

La FCC se concentre sur plusieurs enjeux clés :

- **Bien-être animal** : élaboration et promotion de normes élevées grâce à un programme structuré de bien-être animal et à des balises de vérification rigoureuses.
- **Représentation réglementaire** : défense proactive des intérêts des couvoirs auprès de l'Agence canadienne d'inspection des aliments (ACIA) en lien avec les changements réglementaires proposés.
- **Enjeux commerciaux** : intervention auprès de l'ACIA et d'Affaires mondiales Canada pour traiter des dossiers commerciaux touchant le secteur.
- **Veille technologique et diffusion d'information** : soutien aux membres pour un accès à l'information pertinente, notamment en matière d'innovations et de nouvelles technologies.

Par leur participation à la FCC, les Couvoiriers du Québec contribuent également aux travaux des Transformateurs de volailles & d'œufs du Canada (TVOC) ainsi qu'à ceux des Producteurs d'œufs d'incubation du Canada (POIC).

Prix Max Winner

Le prix **Max Winner** est décerné annuellement lors du congrès des Transformateurs de volailles et d'œufs du Canada (TVOC). Il vise à souligner l'apport exceptionnel d'une personne ou d'une famille ayant représenté avec succès les intérêts des couvoirs canadiens, tant sur le plan sectoriel que communautaire.

En 2024, cette distinction a été remise à la **famille Boire**, du **Couvoir Boire & Frères inc.**, une entreprise familiale bien établie au Québec. Leur contribution au secteur a été saluée par leurs pairs à l'occasion de cette reconnaissance bien méritée.

Les COUVOIRIERS du Québec

Dossiers de l'association (suite)

Programme de BEA des couvoirs

La Fédération canadienne des couvoirs a un programme de bien-être animal qui se fonde sur le Code de pratiques pour le soin et la manipulation des œufs d'incubation, reproducteurs, poulets et dindons du Conseil national pour les soins aux animaux d'élevage. Les membres de la FCC sont tenus de mener des audits annuels en vertu de ce programme.

Enjeux tarifaires

En 2025, l'administration Trump a imposé des tarifs de 25 % sur les importations en provenance du Canada et du Mexique. Cette décision a semé la zizanie dans les chaînes d'approvisionnement agricoles, entraînant des hausses de prix pour les consommateurs et affectant la compétitivité de l'agriculture nord-américaine.

Le Canada n'a pas tardé à riposter, imposant des droits de douane sur divers produits américains. Cette guerre tarifaire perturbe les relations commerciales, augmentant les coûts pour les agriculteurs des deux côtés de la frontière. Les producteurs agricoles canadiens ont exprimé de vives inquiétudes, craignant que ces mesures n'érodent leurs marges bénéficiaires et n'affectent la stabilité du marché. Au moment d'écrire ces lignes, des discussions sont toujours en cours entre les deux pays.

Les COUVOIRIERS du Québec

Dossiers de l'association (suite)

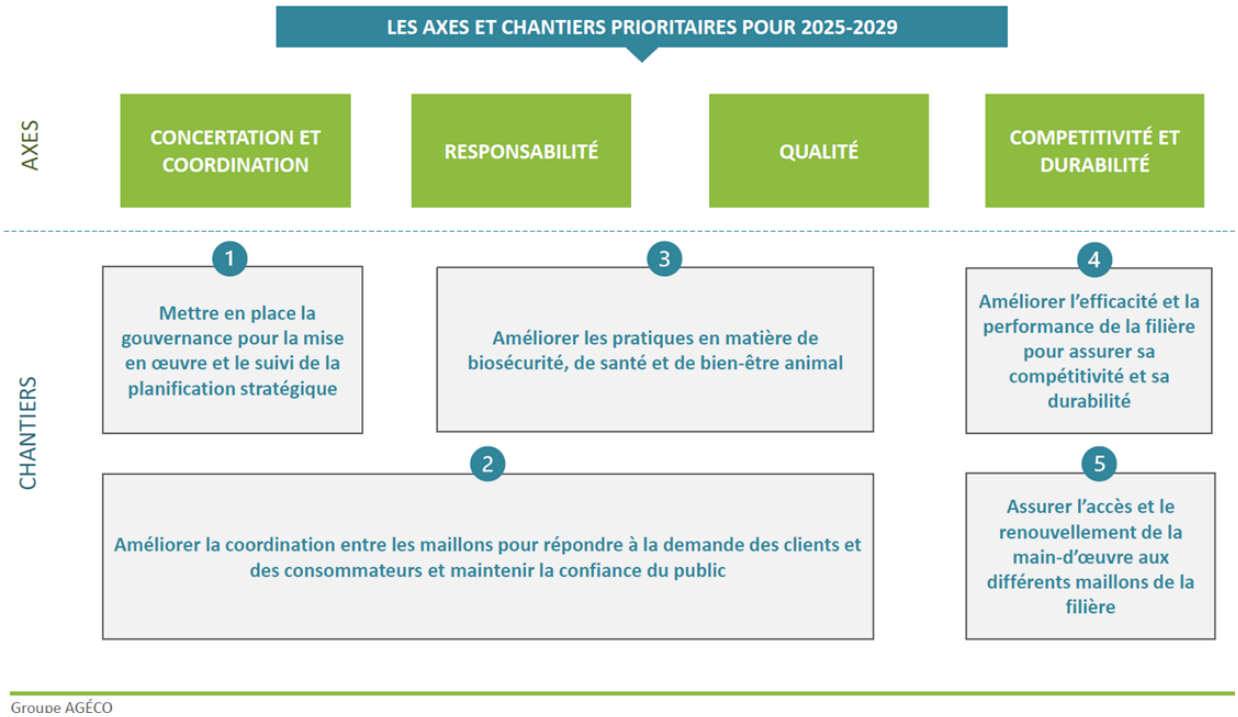
Planification stratégique de la filière du poulet du Québec

Les acteurs de la filière du poulet du Québec ont amorcé un exercice de planification stratégique quinquennale visant à définir une vision commune et des objectifs mobilisateurs pour soutenir le développement du secteur.

La première étape de cette démarche a été franchie avec la réalisation d'un diagnostic de l'environnement d'affaires dans lequel évolue la filière. Cette analyse a mis en lumière les principaux enjeux touchant l'ensemble de la filière, proposé des pistes d'action préliminaires en réponse à ces enjeux et inclus une analyse FFMO (forces, faiblesses, menaces, opportunités).

Les constats présentés reposent sur des recherches documentaires et statistiques, des échanges avec les membres du comité administratif, une trentaine d'entrevues individuelles ou en petits groupes menées auprès d'intervenants actifs dans différents maillons de la filière, ainsi qu'un sondage réalisé auprès des membres du secteur.

Ce diagnostic constitue une base solide pour la suite de la démarche, soit l'identification des axes et objectifs stratégiques qui orienteront les priorités d'action de la filière pour les cinq prochaines années.



Groupe AGÉCO

Les COUVOIRIERS du Québec

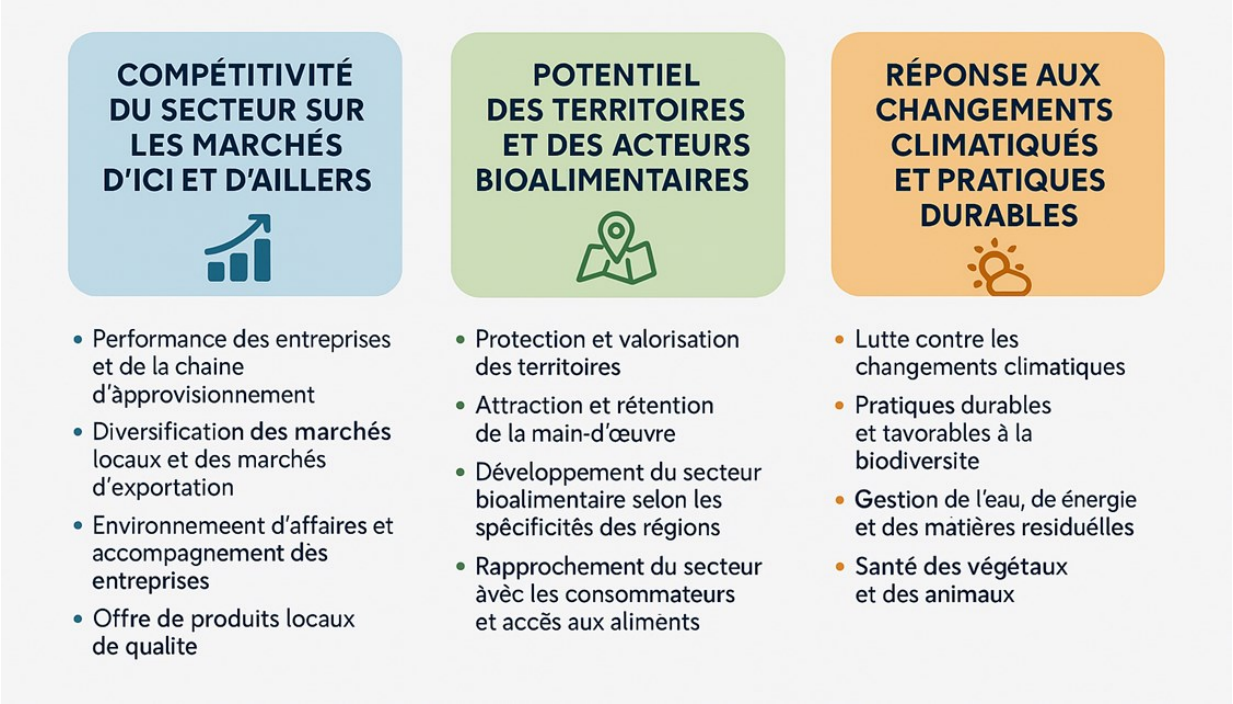
Dossiers de l'association (suite)

Actualisation de la politique bioalimentaire

Le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ) a amorcé l'actualisation de sa politique bioalimentaire, initialement lancée en 2018. Cette démarche vise à revoir les grandes orientations gouvernementales pour le secteur bioalimentaire afin de mieux répondre aux enjeux actuels et futurs, notamment en matière d'autonomie alimentaire, de développement durable, d'innovation, de relève et de commercialisation.

Les travaux d'actualisation s'appuient sur une vaste consultation des acteurs de la chaîne bioalimentaire, incluant les producteurs, les transformateurs, les distributeurs et les consommateurs. L'objectif est de proposer une vision renouvelée, cohérente avec les réalités terrain, tout en s'inscrivant dans les grandes priorités gouvernementales.

Le secteur avicole participe activement à cet exercice, notamment par la mobilisation de ses représentants au sein des groupes de travail sectoriels. Les intervenants de la filière soulignent l'importance de soutenir la compétitivité des entreprises, de favoriser l'innovation en production et en transformation, et d'assurer un arrimage efficace entre les politiques publiques et les dynamiques du marché. Cette implication vise à faire valoir les spécificités du secteur avicole, et à contribuer à l'élaboration d'un cadre stratégique porteur et adapté aux réalités de terrain.



Les COUVOIRIERS du Québec

Dossiers de l'association (suite)

Travaux des comités de liaison

Tel qu'établi par leur plan d'action, les Couvoiriers du Québec ont créé des comités de liaison avec les partenaires de la filière tels que :

- Producteurs d'œufs d'incubation du Québec (POIQ)
- Éleveurs de volaille du Québec (ÉVQ)
- Conseil québécois de la transformation de la volaille (CQTV)

Durant la dernière année, les comités de liaison ont travaillé sur des enjeux communs tel que :

- Approvisionnement en œufs et poussins
- Calendrier d'abattage
- Révision des protocoles de biosécurité de l'Équipe québécoise de contrôle des maladies avicoles (EQCMA)
- Réflexion stratégique de la filière volaille
- Production hors quota
- Protocole *Salmonella Enteritidis*
- Règlement des producteurs d'œufs d'incubation sur le contingentement et sur les conditions de production en lien à la biosécurité
- Mécanisme d'ajustement temporaire d'allocation (MTAA-TAAM)

Projet de Règlement des Éleveurs de volailles du Québec— Comité consultatif

Depuis la décision de la Régie des marchés agricoles et agroalimentaires du Québec (RMAAQ) en date du 17 mars 2023, qui a approuvé la demande de l'industrie avicole visant à retirer le plafond de détention de quota, la filière avicole travaille activement, et de manière collaborative, pour trouver des solutions qui répondent aux besoins de l'ensemble des producteurs. Cette évolution marque un tournant important pour le secteur, et les efforts de coopération sont essentiels pour garantir l'harmonisation du Règlement sur la production et la mise en marché du poulet.

Les COUVOIRIERS du Québec

Dossiers de l'association (suite)

La création d'un comité consultatif a été un élément clé dans ce processus, renforçant les liens et la collaboration entre les différents acteurs de la chaîne de valeur. Ces discussions ont permis d'instaurer un climat de confiance et d'optimiser les échanges d'information. Des rencontres supplémentaires sont prévues un peu plus tard cette année afin de poursuivre cette dynamique et de continuer à ajuster les stratégies en fonction des préoccupations et des réalités du terrain.

Technologies automatisées pour le sexage post-éclosion

2024 et 2025 ont vu apparaître une nouvelle technologie dans nos couvoirs en ce qui a trait au sexage des poussins. Ce nouveau système permet de sexer les poussins avec rapidité et précision, tout en considérant le bien-être des poussins. Ce système représente une avancée majeure pour nos couvoirs.

Approvisionnement en œufs et poussins

Les couvoirs québécois se trouvent actuellement confrontés à des défis importants concernant l'approvisionnement en œufs et en poussins en provenance des États-Unis. Ces approvisionnements sont essentiels pour répondre aux exigences des accords commerciaux entre le Canada et ses partenaires internationaux. Dans ce contexte, les couvoirs québécois collaborent étroitement afin d'éviter des coupures de production qui pourraient affecter l'approvisionnement du marché.

Pour pallier cette situation, la production domestique a été poussée à son maximum. En effet, les Producteurs d'œufs d'incubation du Canada (POIC) ont décidé d'octroyer une marge de surproduction de 10 % pour soutenir la demande intérieure et garantir que les besoins des consommateurs canadiens soient satisfaits.

Il est important de souligner que cette situation ne relève pas d'un problème structurel ou d'un enjeu de marché, mais plutôt d'une adaptation nécessaire de la production face aux nouvelles réalités sanitaires et commerciales. Le secteur ajuste ses capacités pour répondre aux besoins accrus, ce qui démontre une grande flexibilité et une volonté de maintenir une offre stable et adéquate pour le marché québécois.

Au moment d'écrire ces lignes, nos préoccupations sont intensifiées par le début imminent de la période A-197, qui commencera au début du mois de mai. Cette période pourrait représenter un défi de taille pour les couvoirs, et la situation actuelle nécessite une attention accrue pour anticiper les impacts potentiels sur l'approvisionnement et la production.

Équipe québécoise de contrôle des maladies avicoles

L'Équipe québécoise de contrôle des maladies avicoles (EQCMA) joue un rôle essentiel dans la gestion de la santé animale au Québec. Elle travaille en partenariat avec l'industrie avicole, ainsi qu'avec les autorités gouvernementales et les professionnels de la santé animale pour mettre en œuvre des stratégies visant à prévenir, contrôler et éradiquer certaines maladies avicoles. Ses activités incluent la coordination d'efforts pour surveiller les maladies, l'éducation et la formation des producteurs avicoles, ainsi que l'application de mesures sanitaires pour protéger le secteur contre les épidémies et les risques sanitaires. L'EQCMA joue donc un rôle clé dans la sécurité et la durabilité de l'industrie avicole québécoise.

Protocoles de biosécurité—Nouvelle version

L'EQCMA avait développé en 2009 une série de protocoles de biosécurité en situation courante (code vert) et en situation d'urgence (code orange) afin d'aider les producteurs et les intervenants du secteur à la prévention des maladies avicoles et la gestion efficace des maladies d'importance sous sa responsabilité, de même que lors de cas de maladies déclarables de l'Agence canadienne d'inspection des aliments (ACIA) comme l'influenza aviaire.

En septembre 2022, une révision complète de ces protocoles a été entreprise en collaboration avec les différents partenaires de l'EQCMA, incluant l'ACIA et le MAPAQ. Cette révision incluait l'introduction d'un nouveau niveau de biosécurité de vigilance (code jaune), de même que des séries de protocoles pour de nouvelles clientèles (ex. : transporteurs de volailles et d'œufs), afin de satisfaire les besoins spécifiques de chaque type de clientèle. Des discussions ont eu lieu concernant l'ajout de protocoles pour les équipes de capture de volailles destinées à l'abattage. Aucun protocole n'a finalement été réalisé pour cette clientèle, les échanges ont cependant mené à l'émission de mesures de biosécurité concernant le vide du poulailler.

Le contenu des protocoles révisés a été validé avec l'Équipe technique santé, le Comité consultatif et les membres de l'EQCMA. La nouvelle mouture des protocoles a été publiée et distribuée à tous les producteurs avicoles et aux intervenants de la filière avicole québécoise au printemps 2024.

Équipe québécoise de contrôle des maladies avicoles (suite)

Une formation sur la mise en œuvre des protocoles de biosécurité pour les trois niveaux de sécurité établis a été dispensée, en particulier en cas de déclaration d'une maladie sur un site avicole. Cette session de formation s'est adressée aux livreurs de poussins ainsi qu'aux transporteurs d'œufs, deux clientèles clés dans le respect des mesures sanitaires. La session a permis de contextualiser l'importance de ces mesures avec les quatre autres clientèles concernées par les protocoles de biosécurité, assurant ainsi une approche harmonisée et intégrée à travers toute la chaîne de valeur.

Maladies avicoles

Cas de LTI et de mycoplasmose à MG

Entre le 1er novembre 2023 et le 31 octobre 2024, il n'y a eu qu'un cas de MG dans un élevage commercial de pondeuses de reproduction de race lourde qui a été déclaré en janvier 2024 dans la région de Saint-Félix-de-Valois. Le regain de statut négatif de ce site a été obtenu en avril 2024.

Influenza aviaire

L'influenza aviaire fut encore un dossier majeur pour l'EQCMA au cours de la dernière année, même si le Québec a fait face à beaucoup moins de cas qu'en 2022 et 2023. Alors que le Québec avait eu 23 cas en 2022 et 28 en 2023, l'année 2024 a débuté avec un cas dans un élevage de poulets en janvier, un deuxième cas dans un élevage de canards en février et un petit élevage de basse-cour a été infecté en avril. Par la suite, quatre autres cas se sont ajoutés en novembre, dont trois dans le secteur du canard et un dans un élevage de dindons. Au total, 73 877 volailles sont mortes de la maladie ou ont été dépeuplées pour son éradication en 2024, alors qu'il y en avait eu 567 049 en 2023 et 532 000 en 2022.

L'implication de l'EQCMA s'est poursuivie à plusieurs niveaux en soutien des activités d'intervention de l'ACIA. En plus de ses activités courantes et de recherche de nouvelles technologies de dépeuplement dans les poulaillers, l'EQCMA a poursuivi ses suivis réguliers de coordination et d'information auprès de ses membres et autres partenaires de l'industrie.

Équipe québécoise de contrôle des maladies avicoles (suite)

Les activités de communication ont aussi compris des communications publiques, mais de façon moins intense qu'au cours des deux années précédentes. Les médias ont quand même maintenu un intérêt particulier pour l'influenza aviaire avec la propagation de cette maladie à d'autres espèces animales, particulièrement dans le secteur laitier aux États-Unis. De plus, la maladie a été détectée chez plusieurs humains en cours d'année. Bien que la plupart des cas humains arboraient des signes cliniques légers, quelques-uns ont eu des impacts plus sévères.

À l'échelle canadienne, l'EQCMA a participé aux activités du Comité national sur le dépeuplement et aux activités d'échange d'un groupe de discussion des Producteurs de poulet du Canada sur l'influenza aviaire.

L'EQCMA a contribué à plusieurs entrevues pour des médias écrits, radio et télévisuels tels que La Presse canadienne, La Presse, TVA Nouvelles, Le Journal de Montréal, le Canadian Poultry Magazine, Le Devoir, La Terre de chez nous et Le Coopérateur.

Les COUVOIRIERS du Québec

Nos implications

Les Couvoiriers du Québec ainsi que ses membres à titre individuel, s'impliquent dans différents dossiers et comités de l'industrie :

- Conseil d'administration de la Fédération canadienne des couvoirs
- Comité de travail des intervenants de la filière avicole—Comité consultatif
- Conseil d'administration des Producteurs d'œufs d'incubation du Québec
- Comité de liaison LCQ—POIQ
- Comité de liaison LCQ—CQTV
- Comité de liaison LCQ—ÉVQ
- Comité de négociation de la demande POIQ
- Comité de sélection du programme pour l'établissement de nouveaux producteurs POIQ
- Conseil d'administration de l'EQCMA
- Comité consultatif de l'EQCMA
- Groupe de pilotage de la Stratégie québécoise de santé et bien-être des animaux
- Conseil général des associations (AQINAC et les associations qu'elle dessert—LCQ, RVQ, ACGQ)
- Comité avicole de l'AQINAC

Et les comités internes de LCQ :

- Comité santé
- Comité finances
- Comité négociation - Entente QC/Ont
- Comité communication

Les COUVOIRIERS du Québec

Le Rendez-vous avicole AQINAC 2024

Près de 700 participants pour la 19e édition

Depuis près de 20 ans, le Rendez-vous avicole AQINAC, grâce à sa formule gagnante combinant des conférences d'actualité, une grande zone exposants et une occasion de réseautage inégalée, est l'événement phare du secteur avicole québécois.

Le 20 novembre dernier, ce sont 689 participants qui ont assisté à cette journée de formation, le 2e plus haut taux de participation en 19 éditions.

Notez qu'il sera possible aux personnes inscrites à l'événement d'accéder aux conférences jusqu'au 27 mai. Ne manquez pas cette occasion!

Consultez l'album photos >

Les Couvoiriers du Québec sont des partenaires majeurs de cet incontournable événement de filière depuis le tout début. Voyez la liste complète des partenaires ici.

L'année 2025 marquera les 20 ans de l'événement!

Le comité organisateur réfléchit déjà à cette édition charnière qui reviendra dans sa formule habituelle, mais avec quelques ajouts célébrant cet important anniversaire.

Équipe de support

Julie Boudreau
Directrice générale

Anne-Julie Roth
Adjointe à la direction

Cynthia Vallée
Directrice des communications et relations publiques

Audrey Labrecque, CRHA
Directrice administrative et services membres

Marie-Claude Durand
Coordonnatrice aux communications et aux événements

Marie-Eve Lepage Boudreau
Responsable des événements

Dominic Tremblay, T.P.
Coordonnateur de projets

Mélissa Blais
Coordonnatrice aux événements

Karen Mailhot
Agente administrative aux événements

Carol-Ann Ruel
Responsable de la comptabilité

Elizabeth Marcoux Lafrance
Agente à la comptabilité

Lyne Plourde
Agente aux partenariats financiers

Lyne Thong Kham
Agente administrative et soutien technologique

Sébastien Lacroix
Président-directeur général de l'AQINAC,
partenaire des Couvoiriers du Québec

Les Couvoiriers du Québec